

Controlling
Produktionsabschnitt 1



**Produktiv.
Profitabel.
Gemeistert.**

Controlling –
Operativ und strategisch
zum Erfolg

Controlling

Operativ und strategisch zum Erfolg

Produkt- und Variantenvielfalt sowie steigender Preisdruck sind nur einige der Anforderungen für Unternehmen der Möbel- und Holzindustrie. Und diese stellen immer mehr Unternehmen vor große Herausforderungen. Umso wichtiger ist es für Sie, als Hersteller, die Kosten im Blick zu haben, Potenziale zu erkennen und diese zu nutzen. Durch unsere Dienstleistungen im Bereich Controlling unterstützen wir Sie bei

operativen und strategischen Controlling-Aufgaben. Durch bewährte Controlling-Werkzeuge decken wir gemeinsam Potenziale, Stärken aber auch Schwächen Ihres Unternehmens auf, um daraus Verbesserungsmaßnahmen abzuleiten. Nur dadurch ist Ihr Unternehmen dem hohen Konkurrenzdruck sowie den steigenden Anforderungen gewachsen und kann dauerhaft auf Erfolgskurs bleiben.

1 IHRE VORTEILE

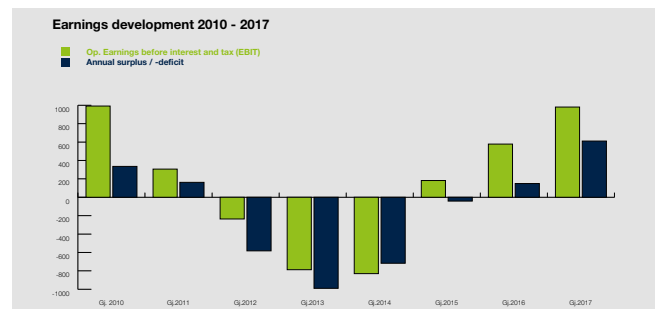
- Erkennen von Stärken, Schwächen und Potenzialen
- Strategischer Leitfaden für zukünftige Unternehmensausrichtung
- Definition der operativen Ziele für das zukünftige Geschäftsjahr
- Kennzahlensystem zur permanenten Unternehmens- bzw. Leistungsbeurteilung und zum Ableiten von Verbesserungsmaßnahmen
- Fundierte Entscheidungsgrundlage
- Transparenz über die Wirtschaftlichkeit der Produkte
- Grundlage zur gezielten Vertriebssteuerung
- Kontinuierliche Information über die Entwicklungen der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage, Deckungsbeiträge sowie die Rentabilität strategischer Geschäftsfelder oder eine Cash Flow Vorhersage

2 UNSER FOKUS

- Strategisches Controlling mit Fokus auf die Unternehmensanalyse, Business-Konzepte und Benchmarking
- Finanz- und Leistungscontrolling in den Bereichen Budget, Plan-IST-Vergleich, Bankenreport, Kundenzahlenanalyse und Leistungscontrolling sowie Balanced Score Card
- Kalkulationen, u.a. im technischen und kaufmännischen Bereich, Vollkosten-Rechnung zur Preisfindung, Deckungsbeitragsrechnung zur Preisbeurteilung, Sparten-Rechnung etc.
- Wirtschaftlichkeitsanalysen durch Platzkostenrechnung, Kalkulatorischer Verfahrenvergleich und Amortisationszeit-Rechnung, sowie Feasibility-Analysen/ Machbarkeits-Studie“

ANALYSE			
Losgröße (Teile)	85	85	85
Maschinenleistung (Teile/Minute)	5	4	4,5
Rüstzeit (Min)	0,2	0,2	0,2
Schichten pro Jahr	440	440	
Maschinentyp	Option 1	Option 2	Option 3
Teile pro Schicht			
100% Auslastung	0,35	0,43	0,39
Produktionskosten pro Schicht	749,25 €	729,04 €	757,58 €
Kosten / Stunde (inkl. Personal)	83,25	81,00	84,18
Summe fix. Maschinenlaufkosten	179.820	134.970	101.820
Gesamtkosten (ohne Material)	179.820	174.970	181.820
Summe Maschinenkosten	130.500	97.150	72.500
Summe Instandhaltungskosten	45.000	33.500	25.00
Summe Platzkosten	0	0	0
Summe Energiekosten im Jahr	5.400,0	5400,0	5400,0

In einer Wirtschaftlichkeitsberechnung werden die Kosten verschiedener Fertigungsverfahren miteinander verglichen. So kann die effizienteste Fertigungsmethode ermittelt werden.



Ein Instrument zur Steuerung der Finanzen und der Performance ist die Visualisierung der Ergebnisentwicklung. Dabei werden das EBIT und der Jahresgewinn/-verlust verglichen.

HIER ERFAHREN SIE MEHR!

info@schuler-consulting.com

www.schuler-consulting.com

